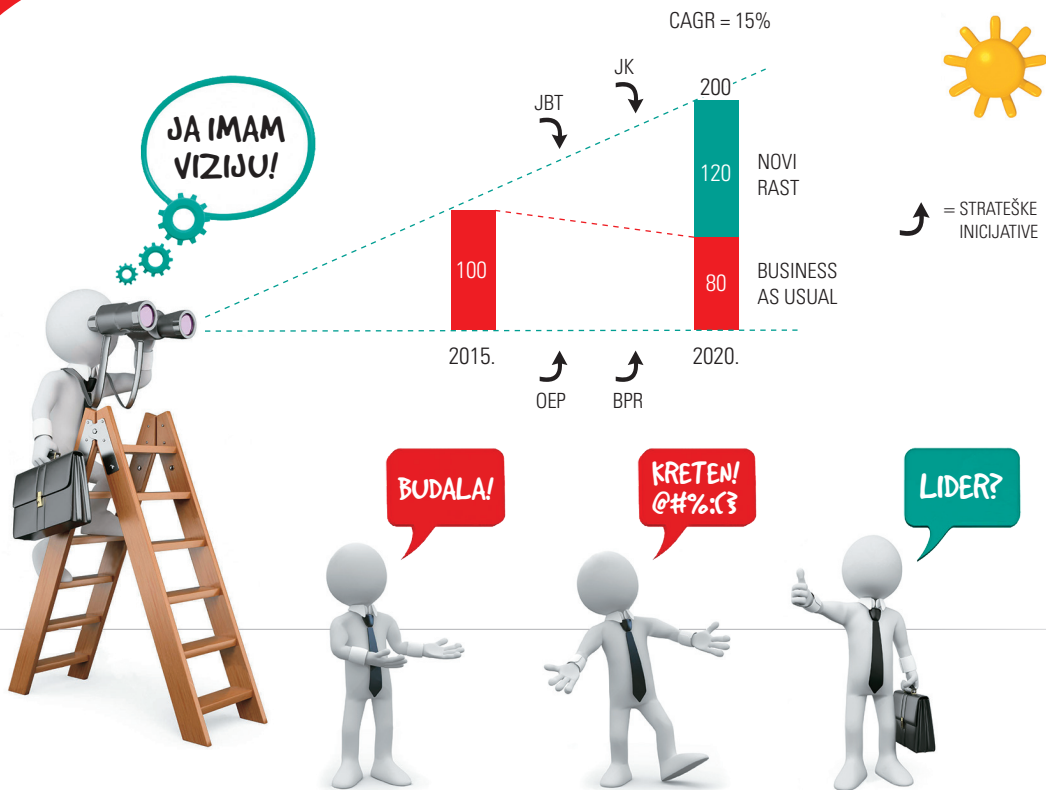


# STRATEŠKI BIZNIS PLAN

Priručnik za controllere



# **STRATEŠKI BIZNIS PLAN**

**Priručnik za controllere**



*Naslov originala:*  
**Multi year Business Plans**

*Izdavač:*  
© ICV Internationaler Controller Verein eV  
Gauting  
Prvo izdanje 2012.  
[www.controllerverein.com](http://www.controllerverein.com)

*Izdavač za Srbiju:*  
**MCB Edukacija, Beograd**  
© MCB 2015. za srpsko izdanje

Ova knjiga se ne sme umnožavati, prešampavati ili prenositi u bilo kom obliku i bilo kojim sredstvom, ni u celini, niti u delovima, bez izričite pismene dozvole autora i izdavača, niti se, bez izričite pismene saglasnosti izdavača, sme distribuirati ili umnožavati na bilo koji drugi način i bilo kojim drugim sredstvom. Sva prava objavljivanja ove knjige zadržavaju autor i izdavač, shodno odredbama Zakona o autorskim i srodnim pravima.

# Strateški biznis plan

Priručnik za controllere

MENADŽMENT  
CENTAR  
BEOGRAD





# Sadržaj

1. UVOD	7
2. RAZLOZI ZA SBP	9
3. GLAVNI DELOVI	11
3.1 Gde smo sada?	11
3.2 Revizija strateških inicijativa	14
3.3 Dugoročni plan	15
3.4 Marketing	16
3.5 Organizacioni razvoj	20
3.6 R&D	21
3.7 Projekti	23
4. RESURSI	25
4.1 CAPEX	25
4.2 Ljudi	27
4.3 Finansije	29
5. FAZE RAZVOJA KOMPANIJE	31
6. PREPORUKE	33

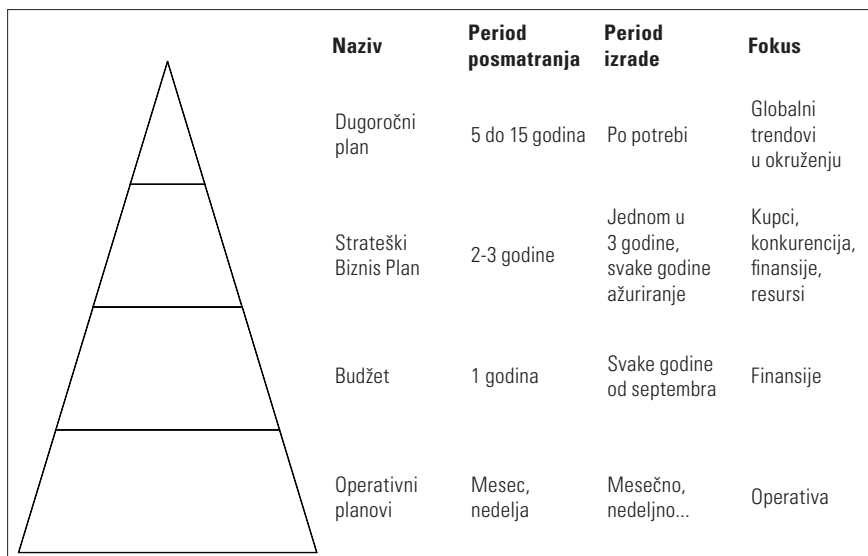
# 1. UVOD

Od 2000. godine rapidno se odvijaju strukturne promene i globalizacija. Uspešno korporativno upravljanje u ovim promenljivim i konkurentnim uslovima zahteva od menadžmenta:

- razvoj i prilagođavanje kompanije, poslovnih segmenata i funkcionalnih strategija,
- brzu i doslednu implementaciju strategija u strateške biznis planove i
- visok stepen fleksibilnosti i prilagodljivosti promenama u poslovnom okruženju.

Razvoj, prilagođavanje i implementacija strateških biznis planova (SBP) zahteva konstantno ponavljanje procesa koji iziskuje potpuno angažovanje menadžmenta i controllera. SBP treba da opiše kompanijske ciljeve i da odredi pravac za dostizanje uspeha tokom nekoliko godina. On je kao mapa osmišljena za budućnost kompanije i stoga je potrebno da se redovno ažurira.

Kompanije imaju sledeću hijerarhiju planova:



Slika 1: **Piramida planova u kompaniji**

# **Strateški biznis plan**

Priručnik za controllere

## **Izdavač**

MCB Edukacija, Beograd  
Beograd, Ustanička 189

## **Za izdavača**

Bojan Šćepanović

## **Urednik**

Bojana Pejčić

## **Prevod**

Milan Perić, Bojan Šćepanović

## **Lektura**

Ljiljana Ćuk

## **Oblikovanje i priprema za štampu**

Stevan Blagojev

## **Oblikovanje korica**

Veljko Damjanović, Sputnjik

## **Štampa**

Daniel Print, Novi Sad

## **Tiraž**

500 komada

ISBN 978-86-89821-05-5

Beograd, 2015.



CIP - Каталогизација у публикацији  
Народна библиотека Србије, Београд

005.5  
658

STRATEŠKI biznis plan : priručnik za controllere /  
[urednik Bojana Pejčić ; prevod Milan Perić, Bojan  
Šćeranović]. - Beograd : MCB edukacija, 2015 (Novi  
Sad : Daniel print). - graf. prikazi, tabele. - 34 str. ; 23 cm

Prevod dela: *Multi year Business Plans*. - Tiraž 500.

ISBN 978-86-89821-05-5

1. Пејчић, Бојана [уредник]  
а) Предузећа - Планирање  
б) Менаџмент

COBISS.SR-ID 213339148